

ASUNTO: FICHA RESUMEN AYUDA MEMORIA HOSPITAL GENERAL ENRIQUE GARCÉS

Cartera de Servicios: Medicina interna, Pediatría, Geriátrica, Dermatología, Gastroenterología, Estomatología, Cardiología, Neumología, Diabetología, Nefrología, Salud Mental, Cirugía General, Gineco – Obstetricia, Traumatología, Neurocirugía, Cirugía Vascular, Cirugía Plástica, Oftalmología, Otorrinolaringología, Máxilo Facial, Rehabilitación Física, Anestesiología, Unidad de Cuidados Intensivos, Unidad de Cuidados Neonatales, Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico, Laboratorio Clínico y Microbiología, Laboratorio de Patología, Imagenología, Urología, Reumatología.

Cuenta con 326 camas.

Tabla 1 Información General de la EOD

Información del Hospital						
Talento Humano	Personal operativo: 1.013	Personal administrativo: 108				
Ejecución presupuestaria	CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	SALDO DISPONIBLE	% EJECUCION
	<u>37,762,444.74</u>	125,339.07	<u>36,548,722.69</u>	<u>36,548,199.69</u>	48,878.06	96.78
Permiso de funcionamiento	Vigente hasta el 30 de diciembre de 2023					
Permiso MEER HASTA:	EN TRÁMITE					

Tabla 2. Porcentaje de abastecimiento de medicamentos y dispositivos médicos generales

Porcentaje de Abastecimiento	% ABASTECIMIENTO MEDICAMENTOS ESENCIALES	% ABASTECIMIENTO DISPOSITIVOS
	90%	94%

Indicadores hospitalarios

Tabla 11. Indicadores Hospitalarios de Producción, enero a diciembre 2023

Indicadores	ENERO DICIEMBRE	Promedio día
Total de atenciones en Consulta Externa	131027	530.4
Total de atenciones de Emergencia	45979	126
Total de Egresos Hospitalarios	14207	39
Total de Partos (vaginales)	1018	2.8
Total de Cesáreas	1167	3.2
Número de Muertes Maternas < 48hrs	0	0
Número de Muertes Maternas >48hrs	0	0
Total de Egresos	114207	39
Total de Altas	14003	38.4
Número de defunciones generales	204	0.5
Porcentaje de Ocupación de camas	79.4%	0.21
Número de días de estada	77369	211.9
Intervalo de Giro de camas	1.6	0.004
Promedio diario de camas disponibles	303	0.83
Total de cirugías programadas	4600	12.6
Total de cirugías de emergencia	6818	18.7
Número de pacientes ingresados a Unidad de Terapia Intensiva	690	1.89
Número de pacientes ingresados s en Unidad de Quemados	0	0
Número de pacientes ingresados a neonatología	859	2.35
Básico		
Intermedios		
Intensivos		

Aislados		
Número de defunciones neonatales	17	0.05
Total de pacientes atendidos en	0	
Total de tratamientos de hemodiálisis	0	
Total de pacientes atendidos en diálisis peritoneal	0	
Total de tratamientos de diálisis peritoneal	0	
Total de pacientes atendidos en Quimioterapia	0	
Total de tratamientos de Quimioterapia	0	
Número de atenciones en Hemodinamia	0	
Total de endoscopias realizadas	1187	4.8
Total de colonoscopias realizadas	578	2.3
Total de colposcopias	512	5.01
Total de citologías procesadas	10074	40.7
Total de biopsias realizadas	610	3.0
Total de Ligaduras realizadas	763	2.4
Total de Vasectomías realizadas	0	
Total de electrocardiogramas realizados	5728	23.1
Total de punciones realizadas	292	5.3
Total de producciones de anatomías patológica	22167	89.7
Total de determinaciones de laboratorio	870313	2384.4
Total atenciones Clínica de VIH	4175	17
Número de referencias recibidas	6709	27.1.
Número de beneficiarios en aulas hospitalarias		
Porcentaje de contra referencias	12.3	0.05
Total de atenciones imagen	-	-
Rayos X	15047	41.2
Tomografía Axial Computarizada	21866	59.9
Ecografía	7304	20.0
Ecocardiogramas	679	2.7
Resonancias		
Mamografías	764	3.1
Densitometrías		
Otro		

Banco de Leche: Cantidad de litros de leche humana pasteurizada / número de		
Describir otros procedimientos invasivos y no invasivos que generen producción en el hospital		

Fuente: Bases Egresos Hospitalarios

Elaborado por: Eduardo Salvador, diciembre 2024

NUDOS CRÍTICOS:

SERVICIO DE SALUD	NUDOS CRÍTICOS	SOLUCIONES	OBSERVACIONES
EQUIPAMIENTO	Falta de equipamiento (artroscopio, Rx, TAC, endoscopio, ECG portátil)	Asignación de presupuesto para compra de equipos.	Matriz de planificación de adquisiciones del 2020, en 2019 no han asignado presupuesto
	Equipos que han cumplido la vida útil		
	Mantenimiento de equipos con contratos centralizados (equipos de imagen RX, etc., sin mantenimiento)	Gestión por parte de los administradores de contrato a nivel central para mantenimiento de vigencia tecnológica y lineamientos	
	Falta de talento humano administrativo para levantamiento de necesidades de equipamiento y atención de requerimientos (Unidad de Ingeniería Clínica)	Contratación personal biomédico para gestión de equipamiento.	
INFRAESTRUCTURA	No se cuenta con PTAR, por lo que no hay permiso del MAE y las aguas residuales se depositan directamente en el Alcantarillado Público.	Construcción de la Planta de tratamiento de Aguas Residuales del Hospital.	Información enviada a infraestructura de la MSP por lo cual se asignado presupuesto para realizar un estudio de análisis estructural para establecer acciones de mejora
	El sistema hidráulico es de material galvanizado.	Cambio íntegro de Sistema hidráulico en todo el Hospital.	
	El sistema sanitario es de asbesto cemento, dicho material esta discontinuado y en la actualidad ya no se fabrica.	Cambio íntegro del Sistema Sanitario.	
	No se cuenta con adecuadas bodegas para el almacenamiento de los materiales de farmacia.	Construcción de bodegas de almacenamiento para el Área de Farmacia.	
	No se cuenta con adecuadas bodegas para el almacenamiento de activos fijos.	Construcción de bodegas de almacenamiento para el Área de Activos Fijos.	

	El hospital carece de accesos para con discapacidad (ciegas, en silla de ruedas o muletas)	Construcción de accesos para hospital integral (rampas de acceso, señalética horizontal y vertical, entre otras).	
	Falta de presión de agua en bloque de Ala Sur, para los servicios higiénicos (inodoro con fluxómetro, urinario con fluxómetro, entre otros), bombas de agua colapsaron.	Cambio de tubería con mayor diámetro al bloque de Ala Sur, para solventar de mayor presión de agua. Cambio de sistema PACO (bombas de agua colapsaron)	
	Sistema de agua caliente tanque de agua caliente termino su vida útil, el otro se encuentra operativo al 50%.	Adquisición de nuevo tanque de agua caliente (asignación de recursos bienes larga duración)	
	No existe un cierre hermético en los cuartos y puertas plomadas del Área de Rayos X.	Cambio integral Área de Rayos X.	
	Sistema eléctrico, tableros, cableado ha cumplido su vida útil.	Consultoría para reingenierías	
	Falta de talento humano administrativo para levantamiento de necesidades de infraestructura.	Contratación personal según acuerdo ministerial AC-00099-2020	
MEDICAMENTOS E INSUMOS	<ul style="list-style-type: none"> Brecha del personal auxiliar en las Farmacias Satélites, con el fin de que cumplan con las funciones asignadas en la normativa legal vigente; hasta diciembre de 2020, contábamos con 16 auxiliares, posterior a esto, por jubilación, 2 partidas se perdieron ocasionando inconsistencias, además el inventario se lo realiza con el método PARETO o grupo terapéutico, y el mismo auxiliar en ocasiones cumple con funciones de retiro de medicamentos y dispositivos médicos en las diferentes EOD's. Además, el 31 de agosto de 2023, la Auxiliar Gabriela Galarza renunció de la farmacia hospitalaria y al momento no se ha buscado su reemplazo. Falta de espacio para el archivo de las recetas de todas las Farmacias del Hospital. Falta de espacio físico para un mejor almacenamiento de medicamentos y dispositivos. Falta de material para el despacho de medicación (fundas) y materiales para la constancia de dispensación (cintas 	<ul style="list-style-type: none"> Contratación inmediata de Bioquímicos y auxiliares de farmacia Asignación de espacio físico para el almacenamiento de archivo pasivo de la Farmacia. Adquisición de material de oficina requerido para el cumplimiento de procesos por parte de la Farmacia. Adquisición de equipos que permitan elaborar preparados farmacéuticos estériles y no estériles en espacios adecuados para ese fin. Repotenciación del área de Farmacia Institucional, ubicado en el ingreso al hospital por la calle Chilibulo. Adecuación de sistemas de ventilación en las farmacias 	

	<ul style="list-style-type: none"> de impresoras Epson de facturación). Se encuentra pendiente la adquisición de equipos para medición de temperatura en los diferentes servicios hospitalarios que almacenan medicamentos y dispositivos médicos. Falta del área de Farmacotecnia para la preparación de estériles y no estériles. 	(farmacia satélite de emergencia, farmacia satélite de quirófano, farmacia de consulta externa y farmacia de hospitalización)	
--	---	---	--

PRINCIPALES LOGROS

- ✓ Repotenciación del sistema de presión de agua potable, se realizó el cambio de las bombas por un sistema compuesto por un tanque hidroneumático, dos bombas de 15 HP.
- ✓ Reparación del sistema de ablandamiento y la adquisición de químicos para los calderos.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo de los ascensores electromecánicos marca KEYCO (2 camilleros, 2 pasajeros y 1 montacargas).
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo de los 2 ascensores electromecánicos marca MITSUBISHI.
- ✓ Habilitación del tomógrafo, que se encontraba fuera de operación, incluye adquisición de UPS y tubo de rayos X.
- ✓ Se gestionó la compra de Termohigrómetros para la bodega, para garantizar la conservación de medicamentos en las bodegas del HGEG.
- ✓ Habilitación del parque automotor del HGEG mediante la contratación de servicios de mantenimiento preventivo, correctivo.
- ✓ Proceso de matriculación del parque automotor, mismo que se encontraba pendiente desde el año 2018.
- ✓ Recuperación de la ambulancia Mercedes Benz SPRINTER 315, ALFA 3, PEI-7075, misma que se encontraba fuera de esta Casa de Salud desde el año 2019 por temas legales, al momento se encuentra en ejecución la orden de servicio para el mantenimiento preventivo y correctivo que permitirá operativizarla.
- ✓ Habilitación de maquinaria del servicio de lavandería puesto que su capacidad operativa se encontraba limitada al momento se cuenta con 5 secadoras, 3 lavadoras de la alta capacidad.
- ✓ Adquisición de materiales hidrosanitarios, eléctricos y mecánicos para la ejecución de las actividades diarias del personal técnico de mantenimiento.
- ✓ Garantizar la continuidad de servicios externalizados de seguridad y vigilancia privada, limpieza y desinfección, recolección de residuos hospitalarios, mediante la contratación de los mismos.
- ✓ Contratación del servicio de abastecimiento de Diésel 2 industrial para el normal funcionamiento sistema de generación de vapor y generadores eléctricos.
- ✓ Contratación del servicio de abastecimiento de Gas Licuado de Petróleo para el normal funcionamiento del área de nutrición y laboratorio.

- ✓ Regularización del abastecimiento de gases medicinales para todos los servicios ya que se encontraba con un contrato de comodato desde el año 2009.
- ✓ Adecuación del servicio de Laboratorio Clínico mismo que ha permitido mejorar y agilizar el proceso de toma y procesamiento de muestras.
- ✓ Articulación con el Distrito Metropolitano de Quito para la reubicación de una población canina que se albergaba en las instalaciones del Hospital Enrique Garcés, poniendo en riesgo de transmisión de infecciones a los usuarios, personal médico y administrativo.
- ✓ Mantenimiento y recarga de los extintores de todos los servicios médicos.
- ✓ El recurso destinado para la habilitación de equipos y adecuaciones de infraestructura bordea el monto aproximado de 1.300.000,00
- ✓ El recurso destinado en presupuesto de inversión asciende a: 483.540,91

Nota: Todas las intervenciones de infraestructura que fueron realizadas con el fin de mejorar la calidad de atención, sin embargo, es necesario realizar el proceso de repotenciación integral, y esta actividad debe ser realizada en conjunto con la coordinación zonal, para mejorar la atención a los pacientes de esta casa de salud.

PROCESOS DE EQUIPAMIENTO

- ✓ Habilitación de sillones odontológicos, equipos de oftalmología.
- ✓ Habilitación de equipos biomédicos: colonoscopio y gastroscopio del servicio de Videoendoscopia y Resectoscopio y cistoscopio del servicio de urología
- ✓ Habilitación de ventiladores marca Hamilton de la Unidad de Cuidados Intensivos.
- ✓ Mantenimientos preventivos y correctivos de: tomógrafo marca siemens, máquinas de anestesia de centro obstétrico, ecógrafo de centro obstétrico, neonatología (12 monitores de signos vitales), ventiladores mecánicos de neonatología, termocunas de neonatología, incubadoras de neonatología, ventiladores mecánicos de la unidad de UCI, procesador de tejidos del servicio de patología.
- ✓ Mantenimientos preventivos de: bombas de succión de quirófanos, bombas de electrobisturías, torre de laparoscopia de quirófanos, recuperación de quirófanos, recuperación de centro obstétrico.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo de ventiladores para el servicio de Terapia Intensiva, lo que ha permitido mejorar la cobertura de atenciones.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos del área de Neonatología.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos eco cardiografos del servicio de Cardiología.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos marca DRAGGER de los servicios de quirófano y centro Obstétrico.
- ✓ Habilitación de las torres de los equipos de laparoscopia y artroscopia del servicio de Quirófano, mismos que se encontraban inoperativos.
- ✓ Mantenimiento correctivo de los esterilizadores de vapor del servicio central de esterilización.
- ✓ Habilitación del tomógrafo, que se encontraba fuera de operación, incluye adquisición de UPS y tubo de rayos X.
- ✓ Adquisición de accesorios para equipos médicos de las áreas de neonatología, rehabilitación, unidad de cuidado intensivos, consulta externa.

ADECUACIONES DE INFRAESTRUCTURA

- ✓ Adecuaciones de los tres niveles de atención de salud, enfocado en servicios amigables para los adolescentes en el Hospital General Enrique Garcés.
- ✓ Adecuación de las áreas de Pie Diabético, procedimientos de Dermatología, Cirugía General y Cirugía Plástica. Con estos trabajos se habilitaron espacios físicos para mejorar la calidad de la atención.
- ✓ Se realizaron los trabajos de mantenimiento para poner en operación 5 quirófanos de esta Casa de Salud, con la finalidad de poder habilitar este servicio para beneficio de la comunidad.
- ✓ Adecuación de un área de espera en EMERGENCIA para uso de los familiares de los pacientes que se atienden en el mencionado servicio, es preciso mencionar que esto responde a un acuerdo con la comunidad.
- ✓ Reparación del sistema de Aguas Residuales.
- ✓ Adecentamiento y reubicación de la bodega de medicamentos con la finalidad de garantizar el almacenamiento adecuado y la oportuna dispensación de fármacos a los diferentes servicios de esta casa de salud.
- ✓ Adecuación de Baterías Sanitarias de la planta baja, toda vez que se encontraba en condiciones insalubres.
- ✓ Adecuación del servicio de VIH
- ✓ Mantenimiento preventivo del generador eléctrico CUMMIS y tableros de distribución con el fin de garantizar la provisión del servicio eléctrico en las áreas críticas.
- ✓ Mantenimiento del sistema de generación de vapor (Calderos) con el fin de tener un abastecimiento de vapor continuo para las áreas de lavandería, nutrición y central de esterilización.
- ✓ Mantenimiento de los tanques de almacenamiento de Diesel industria con el fin de cuidar la integridad de los mismos.
- ✓ Mantenimiento del sistema de agua caliente con el fin de garantizar el abastecimiento continuo para el uso de los pacientes.

	Nombre	Cargo	FIRMA
Aprobado por:	Mgs. Ivar González	GERENTE HOSPITAL GENERAL ENRIQUE GARCÉS, SUBROGANTE.	

Revisado por:	Dra. Karla Pardo	DIRECTORA ASISTENCIAL.	
Elaborado por:	Paola Floril	COMUNICACIÓN SOCIAL	